

Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025

Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025



KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER
NOMOR 474 TAHUN 2021

TENTANG
RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER
TAHUN 2021-2025

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER

- Menimbang :
- a. bahwa untuk meningkatkan mutu penelitian di lingkungan Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, perlu Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat;
 - b. bahwa Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dan sebagaimana tercantum dalam Lampiran Keputusan ini sebagai acuan, pedoman dan landasan serta ketentuan untuk melaksanakan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat di lingkungan Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
 - c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a dan huruf b, perlu menetapkan Keputusan Rektor Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember tentang Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025.

SK RENSTRA

- Mengingat :
1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
 3. Undang-Undang Nomor 14 tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
 4. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi
 5. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2019 tentang Pendidikan Tinggi Keagamaan;
 6. Peraturan Presiden Nomor 38 Tahun 2018 Tentang Rencana Induk Riset Nasional Tahun 2017-2045;
 7. Peraturan Menteri Agama Nomor 10 Tahun 2010 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Agama;
 8. Peraturan Menteri Agama Nomor 37 tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
 9. Peraturan Menteri Agama Nomor 28 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
 10. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 4475 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020-2024;
 11. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 6994 Tahun 2018 Tentang Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN) 2018-2028;
 12. Keputusan Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Nomor 386 Tahun 2022 tentang Rencana Induk Pengembangan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember
 13. Keputusan Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Nomor 387 Tahun 2022 tentang Rencana Strategis UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025.

MEMUTUSKAN:

- Menetapkan : KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER TENTANG RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER TAHUN 2021-2025;

- KESATU : Menetapkan Rencana Strategis Penelitian Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember sebagaimana tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Keputusan ini.
- KEDUA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Jember
pada tanggal 23 November 2021

REKTOR UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER,



BABUN SUHARTO

LAMPIRAN

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER
NOMOR 474 TAHUN 2021

TENTANG

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER
TAHUN 2021-2025

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Dalam rangka mendukung visi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember untuk menjadi universitas yang unggul, dalam hal ini menjadi salah satu universitas unggul di Asia dengan visi Menjadi Perguruan Tinggi Islam Terkemuka di Asia Tenggara pada Tahun 2045 dengan Kedalaman Ilmu Berbasis Kearifan Lokal untuk Kemanusiaan dan Peradaban, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember menyusun rencana strategis sebagai tolak ukur keberhasilan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat selama lima tahun kedepan.

Untuk mencapai tujuan-tujuan tersebut, terdapat delapan standar dalam bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang harus dijadikan acuan minimal keberhasilannya dalam mencapai visi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, yakni standar hasil, standar isi, standar proses, standar peneliti/pelaksana PKM, standar sarana dan prasarana, standar pengelolaan, dan standar pembiayaan dalam dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Kedelapan standar ini nanti-

nya memiliki indikator keberhasilan masing-masing yang menjadi tolak ukur kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang diselenggarakan di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember.

Persaingan keilmuan pada tingkat global dalam penguasaan dan kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi menjadi pemicu semangat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember untuk ikut serta dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkualitas dan menghasilkan pengetahuan baru serta inovasi. UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dalam hal ini mengembangkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan ciri khas kajian tersendiri untuk menjadi *world class university*, dengan basis *excellent in teaching, excellent in research and community engagement, and excellent in innovation*. Hal itu didasarkan kepada arah pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dengan mengacu kepada Rencana Induk Pengembangan (RIP) UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember sebagaimana ditetapkan oleh SK Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Nomor 386 Tahun 2022 dan juga mengacu kepada Rencana Strategis (Renstra) UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang telah ditetapkan dalam SK Rektor Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Nomor 387 Tahun 2022.

B. LANDASAN PENYUSUNAN

Adapun landasan undang-undang dan peraturan yang menjadi rujukan pengembangan Rencana Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember 2021-2025 ini adalah:

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Nomor 44 Tahun 2021 tentang Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
6. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
7. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 37 Tahun 2021 tentang Statuta Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;

8. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 041602/B.II/3/2021 tanggal 30 September 2021 tentang Pengangkatan Rektor Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
9. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Islam Nomor 4475 Tahun 2020 Tentang Rencana Strategis Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Tahun 2020 – 2024;
10. Keputusan Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Nomor 386 Tahun 2022 tentang Rencana Induk Pengembangan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember; dan
11. Keputusan Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Nomor 387 Tahun 2022 tentang Rencana Strategis UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025.

BAB II

VISI, MISI, TUJUAN, DAN KONDISI UMUM

A. UIN KIAI HAJI ACHMAD SIDDIQ JEMBER

1. Visi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Visi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember adalah Menjadi Perguruan Tinggi Islam Terkemuka di Asia Tenggara pada Tahun 2045 dengan Kedalaman Ilmu Berbasis Kearifan Lokal untuk Kemanusiaan dan Peradaban.

2. Misi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Sedangkan misi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember adalah:

- a. Memadukan dan mengembangkan studi keislaman, keilmuan, dan keindonesiaan berbasis kearifan lokal dalam penyelenggaraan pendidikan dan pengajaran;
- b. Meningkatkan kualitas penelitian untuk melahirkan orisinalitas ilmu yang bermanfaat bagi kepentingan akademik dan kemanusiaan;
- c. Meningkatkan kemitraan Universitas dan masyarakat dalam pengembangan ilmu dan agama untuk kesejahteraan masyarakat;
- d. Menggali dan menerapkan nilai kearifan lokal untuk mewujudkan masyarakat berkeadaban; dan
- e. Mengembangkan kerjasama dengan berbagai pihak dalam skala regional, nasional, dan internasional untuk meningkatkan kualitas pelaksanaan tridharma perguruan tinggi.

3. Tujuan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Selanjutnya berdasarkan pada Visi dan Misi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember di atas, adalah:

- a. Menghasilkan lulusan unggul yang memiliki kapasitas akademik, kemampuan manajerial, cara pandang terbuka dan moderat, untuk menyatukan ilmu dan masyarakat berbasis kearifan lokal;
- b. Menjadikan Universitas sebagai pusat pengembangan keilmuan berbasis kearifan lokal yang terkemuka dan terbuka dalam bidang kajian dan penelitian;
- c. Meneguhkan peran Universitas dalam menyelesaikan persoalan bangsa berdasarkan wawasan keislaman dan kemanusiaan yang moderat;
- d. Meningkatkan peran dan etos pengabdian dalam penyelesaian persoalan keumatan dan peningkatan kualitas hidup masyarakat;
- e. Meningkatkan tata kelola lembaga yang baik sesuai standar nasional; dan
- f. Meningkatkan kepercayaan publik dan terbangunnya kerjasama antar lembaga dalam dan luar negeri.

Dalam rangka mencapai tujuan dimaksud, UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember mempunyai langkah kebijakan strategi yaitu:

- a. Peningkatan mutu pembelajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul berbasis Islam moderat dan kearifan lokal;
- b. Peningkatan mutu, kompetensi, jumlah dosen, dan tenaga kependidikan, serta peningkatan prestasi mahasiswa di bidang akademik dan nonakademik;
- c. Peningkatan tata kelola kelembagaan melalui pengarusutamaan teknologi informasi yang kredibel, akuntabel, transparan, bertanggung jawab dan berkeadilan, serta mandiri dalam aspek finansial; dan
- d. Perluasan akses melalui peningkatan kerjasama dan penguatan jejaring antar perguruan tinggi dan pemangku kepentingan dalam dan luar negeri.

Untuk mewujudkan visi, misi, dan tujuan itu, civitas akademika wajib menjunjung tinggi dan mengamalkan nilai-nilai sebagai berikut.

- a. Akademis. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember memahami, mencintai, dan menggunakan serta menampakkan sebagai ilmuwan, religius, dan cendekiawan pada masyarakat;
- b. Religius. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember wajib

- menjunjung tinggi nilai-nilai agama dan menjalankan agama secara sungguh-sungguh sesuai petunjuk dalam al-Qur'an dan as-Sunnah;
- c. Disiplin. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember harus disiplin dalam berbagai aktivitas;
 - d. Profesional. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember menghargai individu yang memiliki pengetahuan, kemampuan dan memahami cara mengimplementasikan pengetahuan dan kemampuannya serta menjalankan tugas-tugas sesuai tugas, pokok, dan fungsinya;
 - e. Kreativitas;
 - f. Objektif. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember harus menjunjung tinggi nilai-nilai objektifitas dalam menyampaikan pendapat, baik lisan maupun tertulis, jujur apa adanya sesuai dengan kaidah ilmiah serta bertanggung jawab;
 - g. Transparan. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember wajib menerapkan azas keterbukaan dalam menyelenggarakan kegiatan-kegiatan, baik di bidang akademik maupun nonakademik;
 - h. Akuntabilitas. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dalam menjalankan tugastugas senantiasa dapat dipertanggungjawabkan, terukur output dan outcomenya, dan berbasis kinerja;
 - i. Taat azas. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember senantiasa mengikuti dan mentaati semua peraturan, ketentuan, dan standar prosedur yang berlaku dan berkaitan dengan tugas-tugas pokok;
 - j. Budaya mutu. Setiap warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember senantiasa mengedepankan pelayanan kepada mahasiswa dan/atau masyarakat internal dan/atau eksternal kampus yang berorientasi mutu dan kepuasan *stakeholder*, senantiasa meningkatkan mutu secara berkelanjutan (*continuous improvement*);
 - k. Budaya kearifan lokal. Warga kampus UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember wajib menghargai dan menjunjung tinggi pranata sosial, budaya dan adat-istiadat lokal (Kota dan Kabupaten Jember).

Nilai-nilai dasar UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember ini diharapkan dapat bermuara pada terwujudnya UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang mampu berprestasi pada taraf internasional, dan menghantarkan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember ke dalam jajaran *World Class University*.

B. LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (LP2M)

1. Visi LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Sejalan dengan visi dan misi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LP2M) UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember memiliki visi, yaitu menjadi lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terkemuka di Asia Tenggara dengan kedalaman ilmu berbasis kearifan lokal pada tahun 2045

2. Misi LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

- a. Meningkatkan kapasitas kelembagaan dalam mendukung peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- b. Mengembangkan program-program penelitian yang mengintegrasikan keilmuan berbasis kearifan lokal untuk kemanusiaan dan peradaban;
- c. Mengembangkan program-program pengabdian kepada masyarakat berbasis kearifan lokal untuk pengembangan ilmu dan agama bagi kesejahteraan masyarakat;
- d. Meningkatkan kerja sama nasional dan internasional untuk mendukung kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- e. Meningkatkan kualitas dan kuantitas publikasi ilmiah.

3. Tujuan LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

- a. Terlaksananya sistem administrasi kelembagaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang professional dan akuntabel;
- b. Terlaksananya penelitian yang mengintegrasikan keilmuan berbasis kearifan lokal untuk menjadikan universitas sebagai pusat pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk kemanusiaan dan peradaban;
- c. Terlaksananya pengabdian kepada masyarakat berbasis kearifan lokal dari hasil penelitian untuk menyelesaikan persoalan keumatan dan meningkatkan kualitas hidup masyarakat;
- d. Terlaksananya kerja sama penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam rangka menuju Universitas terkemuka di Asia Tenggara;
- e. Terlaksananya publikasi ilmiah bertaraf nasional dan internasional.

C. KONDISI UMUM

1. Analisis Situasi Internal

UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember mengelola Program Sarjana (S-1), Program Magister (S-2) dan Program Doktor (S-3) beserta status akreditasinya sebagai berikut:

Tabel 2.1: Program Studi S-1, S-2, dan S-3
UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

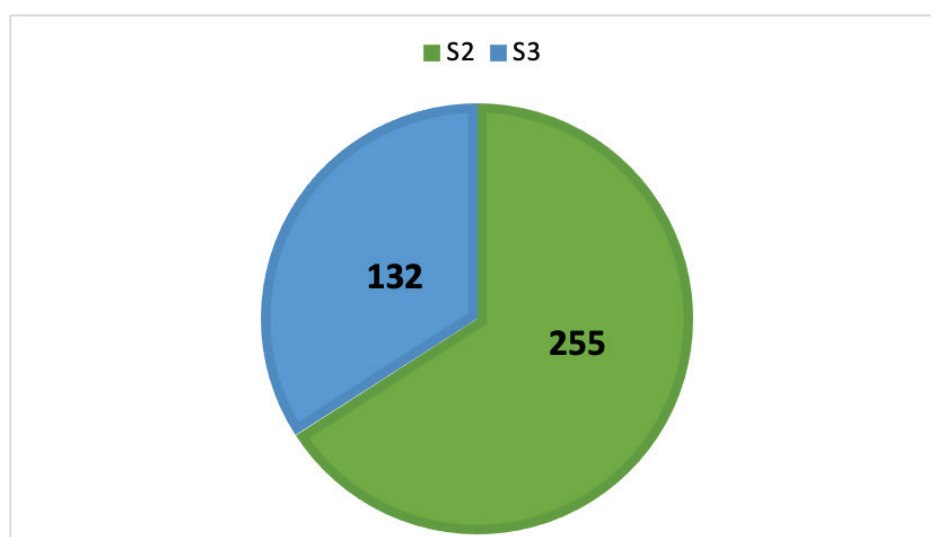
No.	Fakultas	Jurusan/Prodi	Peringkat Akreditasi
1	Tarbiyah dan Ilmu Keguruan	Pendidikan Agama Islam	A
		Pendidikan Bahasa Arab	A
		Manajemen Pendidikan Islam	A
		Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	B
		Pendidikan Islam Anak Usia Dini	Baik
		Tadris Biologi	Baik
		Tadris Matematika	Baik
		Tadris Bahasa Inggris	Baik
		Tadris Ilmu Pengetahuan Sosial	B
		Tadris Ilmu Pengetahuan Alam	Baik
2	Syariah	Hukum Keluarga (Al-Akhwal Al-Syahsiyah)	A
		Hukum Ekonomi Syariah (Muamalah)	B
		Hukum Pidana Islam	B
		Hukum Tata Negara	B
3	Dakwah	Komunikasi dan Penyiaran Islam	B
		Pengembangan Masyarakat Islam	B
		Manajemen Dakwah	Baik Sekali
		Bimbingan dan Konseling Islam	Baik
		Psikologi Islam	Baik
4	Ekonomi dan Bisnis Islam	Perbankan Syariah	B
		Ekonomi Syariah	Baik Sekali
		Akuntansi Syariah	B
		Manajemen Zakat dan Wakaf	B

BAB II VISI, MISI, TUJUAN, DAN KONDISI UMUM

5	Ushuludin, Adab dan Humaniora	Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir	Unggul
		Ilmu Hadits	Unggul
		Bahasa dan Sastra Arab	B
		Sejarah Peradaban Islam	Unggul
6	Pascasarjana	S3 Manajemen Pendidikan Islam	B
		S3 Pendidikan Agama Islam	Baik
		S3 Studi Islam	Baik
		S2 Manajemen Pendidikan Islam	B
		S2 Pendidikan Agama Islam	B
		S2 Pendidikan Guru Madrasah Ibtidaiyah	Baik Sekali
		S2 Pendidikan Bahasa Arab	Baik Sekali
		S2 Ekonomi Syariah	B
		S2 Hukum Keluarga	B
		S2 Komunikasi dan Penyiaran Islam	Baik
S2 Studi Islam	Baik		

Sumber: Dokumen LPM UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

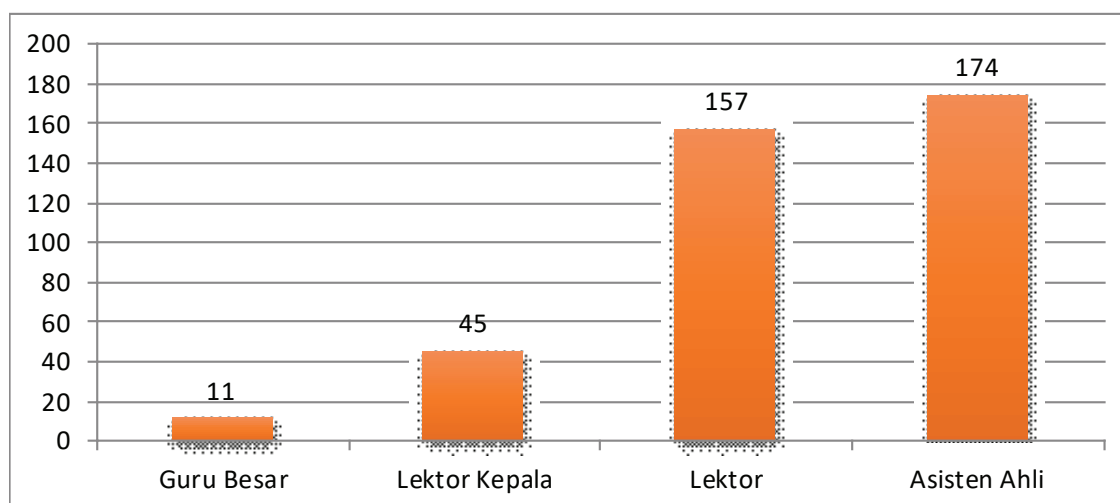
Adapun jumlah dosen tetap PNS dan non-PNS di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember sebanyak 387 orang dengan rincian sebagai berikut:



Sumber: Dokumen Kepegawaian UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Grafik 2.1: Keadaan Dosen UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Grafik 2.2: Keadaan Dosen UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Berdasarkan Jabatan Fungsional



Sumber: Dokumen Kepegawaian UIN KHAS Jember

Sebagaimana ditegaskan di dalam Pasal 45 Peraturan Menteri Agama Nomor 37 tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Islam Negeri Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, LP2M merupakan unsur pelaksana akademik yang mempunyai tugas melaksanakan, mengoordinasikan, memantau, dan menilai kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan/atau berdasarkan kebijakan Rektor

Selanjutnya, pada Pasal 46, ditegaskan bahwa LP2M memiliki fungsi sebagai berikut:

- a. Penyusunan rencana, evaluasi program dan anggaran, serta pelaporan;
- b. Penelitian;
- c. Pengabdian kepada masyarakat;
- d. Pemantauan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- e. Publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- f. Pelaksanaan pengembangan pusat kajian; dan
- g. Pengelolaan administrasi lembaga.

LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember mengelola sumber dana penelitian yang berasal dari DIPA (rupiah murni dan BLU) dan dana kerja sama penelitian dengan lembaga lain baik dalam maupun luar negeri, serta dana masyarakat, donasi, dan dana lain yang tidak mengikat.

BAB II VISI, MISI, TUJUAN, DAN KONDISI UMUM

Dalam realisasinya, jumlah dana yang diperoleh setiap fakultas tidaklah merata. Hal ini terkait dengan: (1) belum meratanya kemampuan dan minat untuk meneliti, (2) peneliti belum semuanya memiliki *roadmap*, (3) skema-skema penelitian yang mendorong dosen untuk publikasi internasional juga sangat terbatas. Untuk itu diperlukan pengembangan skim-skim penelitian baru yang memungkinkan dosen/peneliti melakukan penelitian kemitraan di luar negeri sehingga data yang diperoleh layak untuk ditulis di jurnal internasional maupun di HKI-kan.

Kecilnya jumlah judul penelitian yang bersumber dari pendanaan DIPA menunjukkan kemampuan berkompetisi dalam penulisan proposal masih perlu ditingkatkan. Kontribusi Pusat-pusat yang ada di LP2M terhadap capaian kinerja berdasar jumlah judul penelitian yang didanai dengan pihak luar juga perlu ditingkatkan. Karena itu, revitalisasi, peningkatan kapasitas pusat-pusat kajian, dan pembentukan kelompok-kelompok riset menjadi kebutuhan mendesak untuk segera dilakukan.

Jumlah publikasi ilmiah yang dihasilkan dari hasil penelitian di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional masih perlu pula untuk ditingkatkan dalam mendukung terwujudnya perguruan tinggi bertaraf internasional, karena salah satu tolok ukur kemajuan perguruan tinggi adalah seberapa banyak publikasi ilmiah yang dihasilkan dosen dan atau jurnal ilmiah (terakreditasi nasional maupun ternasional) yang diterbitkan perguruan tinggi bersangkutan. UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember saat ini telah memiliki beberapa jurnal ilmiah (berkala ilmiah) yang dikelola baik di tingkat program studi, jurusan, fakultas, maupun lembaga di tingkat universitas. Berikut jurnal Terakreditasi Sinta yang dimiliki UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember sebanyak 21 jurnal..

Tabel 2.2. Daftar Jurnal Terakreditasi di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

No.	Pengelola	Nama Jurnal	Peringkat Akreditasi
1	FUAH	Islamika Inside	Sinta 3
2	LP2M	An-Nisa': Journal of Gender Studies	Sinta 4
3	LP2M	Al-Adalah	Sinta 4
4	FEBI	Journal of Islamic Economics Perspectives	Sinta 4
5	FTIK	Journal of Islamic Education Research	Sinta 4
6	FTIK	EDUCARE: Journal of Primary Education	Sinta 4
7	FTIK	Indonesian Journal of Mathematics and Natural Science Education	Sinta 4

8	FTIK	AL-ADABIYAH: Jurnal Pendidikan Agama Islam	Sinta 5
9	FTIK	LEADERIA: Jurnal Manajemen Pendidikan Islam	Sinta 5
10	FTIK	VEKTOR: Jurnal Pendidikan IPA	Sinta 5
11	FTIK	JIEMAN: Journal of Islamic Educational Management	Sinta 5
12	FTIK	HERITAGE: Journal of Social Studies	Sinta 5
13	FTIK	ARITMATIKA: Jurnal Riset Pendidikan Matematika	Sinta 5
14	FTIK	ALVEOLI: Jurnal Pendidikan Biologi	Sinta 5
15	FTIK	GENIUS: Indonesian Journal of Early Childhood Education	Sinta 5
16	FTIK	Journal of Language Intelligence and Culture	Sinta 5
17	FTIK	AKSELERASI: Jurnal Pendidikan Guru MI	Sinta 5
18	F. Syari'ah	Indonesian Journal of Law and Islamic Law	Sinta 5
19	F. Dakawah	AL-HIKMAH: Jurnal Ilmu dakwah dan Pengembangan Masyarakat	Sinta 5
20	Pascasarjana	Indonesian Journal of Islamic Communication	Sinta 5
21	LP2M	Fenomena	Sinta 5

Sumber: Rumah Jurnal LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

2. Analisis Situasi Eksternal

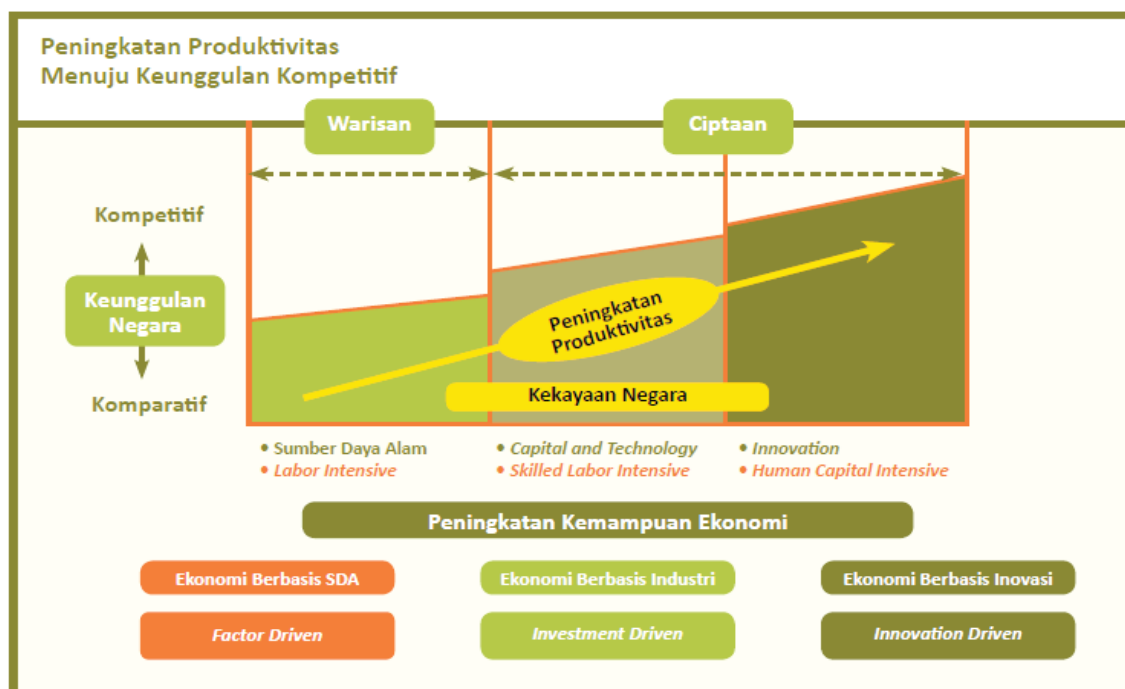
Indonesia sebagai salah satu negara yang menandatangani Deklarasi Milenium atau MDGs bertekad untuk memenuhi komitmen pencapaian target MDGs. Terdapat delapan target MDGs, empat di antaranya adalah: 1) bidang pendidikan, 2) bidang kesehatan, 3) penanggulangan kemiskinan, dan 4) kelestarian lingkungan hidup. Selain MDGs, ukuran keberhasilan pembangunan juga dapat didasarkan pada HDI atau IPM. HDI atau IPM inilah yang digunakan UNDP dalam menilai keberhasilan pembangunan manusia di suatu negara. Indeks Pembangunan Manusia (IPM) mengukur tiga dimensi pokok pembangunan manusia yang dinilai mencerminkan status kemampuan dasar penduduk, yaitu bidang kesehatan, pendidikan dan ekonomi. Ketiga dimensi ukuran IPM pada dasarnya merupakan bagian dari delapan tujuan yang terkandung dalam MDGs. Oleh karena itu, apabila MDGs tercapai, dengan sendirinya HDI juga akan meningkat.

Terkait dengan MDGs dan HDI tersebut pemerintah Indonesia telah mengimplementasikan berbagai kebijakan untuk mencapainya. Namun, hasilnya sampai saat

ini meskipun dalam Beberapa bidang secara objektif telah mencapai target, tetapi secara normatif dibandingkan dengan negara-negara tetangga capaiannya masih tertinggal. Indeks Pembangunan Manusia (IPM) terus mengalami kemajuan yang signifikan menduduki urutan ke 107 dari 189 negara dengan skor 71,94.

Indonesia yang merupakan bagian dari ASEAN berkomitmen berperan aktif dalam perdagangan bebas dunia meskipun dilakukan secara bertahap. Dari segi riset, publikasi dan pengembangan, Indonesia amat ketinggalan dibanding dengan negara-negara seperti Malaysia, Singapura, Thailand, dan Vietnam. Kondisi ini disebabkan oleh: 1) riset dilakukan secara parsial tidak terintegrasi antar departemen maupun lintasdisiplin ilmu, 2) riset tidak melibatkan dunia industri sebagai pemakai produk luaran, namun hanya untuk kepentingan ilmu itu sendiri sehingga jauh dari kebutuhan, dan 3) adanya keterbatasan kemampuan peneliti dalam mempublikasikan kebahasa asing. Riset dan inovasi merupakan motor penggerak perekonomian suatu bangsa. Perguruan tinggi sebagai *centre of excellent* merupakan wadah persemaian yang paling ideal untuk menumbuh kembangkan semangat berinovasi. Inovasi melalui pemanfaatan sumber daya yang tersedia mampu mendatangkan *income generating* dan selanjutnya meningkatkan pendapatan negara.

Gambar 2.3: Diagram Pertumbuhan Ekonomi Berbasis Riset & Inovasi



3. Analisis SWOT

Berdasarkan potret kondisi internal dan eksternal di atas, maka dapat dilakukan analisis SWOT sebagai tabel berikut:

Tabel 2.3: Analisis SWOT Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat
UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

ANALISIS SWOT	DESKRIPSI
<p>Kekuatan (Strengths)</p>	<ul style="list-style-type: none"> a. Dukungan kebijakan-kebijakan baru di tingkat nasional dalam bidang penelitian dan pengabdian. b. Dukungan pemangku kebijakan (stakeholders) dalam peningkatan kualitas penelitian, pengabdian dan penerbitan. c. Jumlah dosen yang memiliki jenjang studi S3 baik dalam Negeri maupun luar Negeri dan dosen yang memiliki Jabatan Guru Besar;, Lektor Kepala, Lektor terus bertambah d. Meningkatnya animo dosen dalam merespon berbagai macam tawaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat e. Tumbuhnya iklim penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang kondusif dalam level universitas, fakultas/pascasarja, jurusan, dan program studi yang dilakukan secara kolaboratif f. Meningkatnya kolaborasi penelitian antar lembaga, perguruan tinggi baik dalam maupun luar negeri g. Daya saing dosen UIN Kiai Haji Achmad Siddiq yang tinggi dalam meraih dana kompetisi untuk kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, khususnya yang bersumber dari dana Kementerian Agama. h. Akumulasi pengalaman dan prestasi dosen dalam layanan masyarakat dan layanan kepakaran dalam bentuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. i. Banyak dosen yang memiliki lembaga sosial, pendidikan menjadi pengurus di lembaga keagamaan.
<p>Kelemahan (Weaknesses)</p>	<ul style="list-style-type: none"> a. Keterbatasan dana anggaran penelitian maupun pengabdian kepada Masyarakat. b. Standar kompetensi dan kemampuan dosen belum merata dalam membuat usulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang kompetitif, c. Perolehan <i>output/outcomes</i> berupa produk hilir dan HKI belum sesuai harapan d. Perolehan jumlah penulisan buku referensi dan buku ajar masih kurang

<p>Kelemahan (Weaknesses)</p>	<ul style="list-style-type: none"> e. Sistem Informasi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat internal belum memadai f. Hasil pengabdian kepada masyarakat belum terpublikasi secara luas. g. Kebijakan dan sistem tata kelola bidang pengabdian pada masyarakat yang belum mampu menarik proyek kerjasama secara maksimal. h. Alokasi sumber daya untuk program pengabdian kepada masyarakat yang belum seimbang dengan kegiatan penelitian secara komprehensif. i. Sebagian dosen disibukkan dengan tugas administrasi kampus. j. Masih rendahnya pengabdian kepada masyarakat yang berkontribusi langsung terhadap permasalahan yang dihadapi masyarakat serta pembangunan daerah. k. Rendahnya publikasi penelitian dalam jurnal internasional dan jurnal internasional bereputasi. l. Rendahnya publikasi pengabdian dalam jurnal nasional dan internasional m. Nilai angka kredit pengabdian untuk kenaikan jabatan belum seimbang dengan nilai angka kredit penelitian.
<p>Peluang (Opportunities)</p>	<ul style="list-style-type: none"> a. Kerjasama penelitian dan pengabdian baik antar lembaga pendidikan tinggi dalam negeri dan perguruan tinggi Luar Negeri b. Terbukanya akses kerja sama penelitian dan pengabdian dengan pemerintah, Pemerintah Daerah, serta dunia usaha atau industri dan masyarakat. c. Berkembangnya sistem informasi manajemen berbasis teknologi informasi komputer (TIK). d. Kebutuhan pemerintah, dunia usaha atau industri dan masyarakat terhadap hasil penelitian dan pengabdian. e. Perkembangan bidang-bidang prioritas baru yang menjadi unggulan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq merupakan potensi untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara multidisipliner, interdisipliner dan transdisipliner. f. Banyaknya jurnal di lingkungan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember maupun di luar sebagai wadah publikasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
<p>Ancaman (Threats)</p>	<ul style="list-style-type: none"> a. Tingginya persaingan dalam memperoleh dana penelitian dan pengabdian masyarakat menjadikan kecilnya kesempatan dosen dalam memperoleh dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. b. Persepsi masyarakat mengenai komersialisasi pendidikan, khususnya persepsi dalam memahami pelayanan masyarakat dan pelayanan kepakaran.

Ancaman (Threats)	<p>c. Dukungan pemerintah, Pemerintah Daerah, serta dunia usaha atau industri dalam bantuan penelitian dan pengabdian kepada Masyarakat belum sebanding dengan alokasi dana yang diberikan untuk program pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>d. Kurangnya upaya Perguruan Tinggi untuk merumuskan prioritas keunggulan bidang kompetensinya dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>e. Kemajuan sains dan teknologi yang demikian cepat yang menuntut meningkatnya alokasi sumber daya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat secara intensif.</p> <p>f. Bencana alam dan bencana non alam menjadi kendala Dosen dalam melakukan penelitian pengabdian kepada masyarakat.</p>
------------------------------	---

BAB III

GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

A. TUJUAN DAN SASARAN

Penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat yang menjadi pedoman pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lima tahun ke depan, dilakukan dengan mempertimbangkan faktor lingkungan eksternal (peluang dan tantangan) dan lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan) UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Penyusunan dokumen ini didasarkan pada ketersediaan sumberdaya serta dinamika akademis yang berkembang baik di tingkat nasional maupun internasional. Renstra Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember 2021-2025 diharapkan menuju kampus terdepan dalam peradaban Islam yang mampu menghasilkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bermutu tinggi. Menuju cita-cita tersebut, maka UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember selalu berusaha untuk meningkatkan partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu sebagai salah satu perwujudan Tri Darma Perguruan Tinggi.

Tujuan dari penyusunan Renstra penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Menyediakan kerangka sebagai pedoman dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat lima tahun ke depan.
2. Mempertajam arah kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sehingga menghasilkan penelitian yang nyata bermanfaat bagi masyarakat serta mendukung kebutuhan nasional dalam rangka meningkatkan daya saing bangsa.

- 3) Sebagai acuan target pencapaian kinerja penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai upaya peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Secara garis besar, sasaran Renstra penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dalam lima tahun ke depan adalah:

- a. Mewujudkan keunggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
- b. Meningkatkan daya saing UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada tingkat nasional dan internasional;
- c. Meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat;
- d. Meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember;
- e. Meningkatkan pencapaian indikator kinerja utama bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

B. STRATEGI DAN KEBIJAKAN

Prinsip kompetisi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang akuntabel dan transparan yang diinisiasi oleh sistem online litapdimas Kementerian Agama RI menjadi ujung strategi utama dalam pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Adapun strategi khusus yang dilaksanakan oleh UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember adalah dengan menyusun suatu dokumen Rencana Strategis yang berisi program riset unggulan yang akan dilaksanakan selama kurun waktu 5 (lima) tahun, arah topik riset yang berkelanjutan, serta target pencapaian tahunan yang disinkronkan dengan arah pengembangan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Selain itu, skema untuk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelompokkan dalam beberapa kluster untuk memfasilitasi sumber daya dosen yang ada di UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember sehingga semua dosen memiliki peluang dan kesempatan yang sama untuk meningkatkan peran dan tanggungjawab sebagai seorang peneliti dalam rangka mendukung terlaksananya tri dharma perguruan tinggi.

Untuk memaksimalkan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk lima tahun mendatang, maka dibuat kebijakan sebagai berikut:

1. Menyusun Aturan Penyelenggaraan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

LP2M adalah unit yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember di bidang pengembangan pendidikan, pengelolaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berada di bawah Rektor. Dalam rangka meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terukur dan terarah, maka penting untuk mengatur penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan mengacu kepada Keputusan Direktur Jendral Pendidikan Islam tentang pengelolaan bantuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, selanjutnya dibuatkan peraturan secara intern oleh Rektor UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember berkenaan dengan teknis pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

2. Penentuan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

Rumusan bidang unggulan menjadi dasar dalam menentukan topik penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang akan menjadi prioritas utama dengan dana dari Kementerian Agama melalui BOPTN. Dengan demikian diharapkan dapat diperoleh hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang komprehensif untuk bidang-bidang unggulan yang diprioritaskan tersebut. Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dirumuskan dengan cara dilakukan pengklusteran topik-topik penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dihimpun dari data penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dikelola oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LP2M) UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember pada periode sebelumnya dan dari hasil penelusuran capaian penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dari berbagai sumber sampai 2020. Proses kajian bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat ini juga mengaju pada Agenda Riset Keagamaan Nasional (ARKAN), yaitu: 1) Studi Islam; 2) Pluralisme dan Keragaman; 3) Integrasi Keilmuan; 4) Kemajuan Globalisasi.

Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang melandaskan kepada ARKAN tersebut dihasilkan beberapa bidang unggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, yang meliputi:

- a) Pendidikan Islam;
- b) Hukum Islam;

- c) Ekonomi Islam
- d) Dakwah Islam
- e) Pluralisme Integrasi Keilmuan
- f) Ilmu pengetahuan dan teknologi

Dalam konteks bantuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat menyediakan berbagai klaster bantuan penelitian yang bersumber dari BOPTN. Dana bantuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat PTKIN dengan Klaster penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dibiayai dari dana bantuan tersebut adalah:

Tabel 3.1 Klaster Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember

No.	Klaster Penelitian	Klaster Pengabdian
1	Penelitian Peningkatan Kapasitas/ Pembinaan	Pengabdian berbasis Program Studi
2	Penelitian Dasar Pengembangan Program Studi	Pengabdian berbasis Madrasah/Pondok Pesantren
3	Penelitian Dasar Interdisipliner	Pengabdian berbasis Moderasi Beragama
4	Penelitian Terapan dan Pengembangan Pendidikan Tinggi.	Pendampingan riset komunitas
5	Penelitian Terapan dan Pengembangan Nasional	
6	Penelitian Terapan Kajian Strategis Nasional	

3. Meningkatkan Kerjasama Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat dengan Pemerintah, Pemerintah Daerah dan Dunia Usaha dan Industri (DUDI)

Kerjasama yang dilakukan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember adalah kerja sama dengan Pemerintah, Pemerintah Kabupaten/Kota, industri, lembaga pemerintah dan laboratorium, serta perguruan tinggi lainnya, baik dalam negeri maupun luar negeri. Kerja sama dilaksanakan dengan tujuan pelaksanaan penelitian dan pengem-

bangun ilmu, pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat, kerja praktik, pelaksanaan dan pengembangan program tri dharma perguruan tinggi, penyediaan tenaga ahli, penyelenggaraan kerja sama di bidang manajemen, maupun pengembangan sarana dan prasarana.

4. Meningkatkan Budaya Diseminasi Hasil Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat dalam Seminar Nasional/Internasional serta Publikasi Artikel dalam Jurnal Nasional/Internasional

Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Untuk itu, maka hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat perlu disebarluaskan sehingga UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember melakukan beberapa hal sebagai berikut:

- a) Melaksanakan semua tahapan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan aturan yang ada.
- b) Menyelenggarakan seminar hasil/workshop/simposium yang menjadi wadah bagi para peneliti/pelaksana pengabdian untuk melaporkan hasil penelitian/pengabdiannya kepada masyarakat.
- c) Mempublikasikan hasil penelitian atau mendiseminasikan hasil pengabdiannya dalam bentuk artikel di jurnal berreputasi baik nasional maupun internasional.

C. ARAH PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT MENUJU PUBLIKASI

Target pada lima tahun ke depan, Universitas Islam Negeri (UIN) Kiai Haji Achmad Siddiq Jember menjadi perguruan tinggi yang berdaya saing, memiliki keunggulan kompetitif dan komparatif. Untuk itu berbagai upaya perbaikan dilakukan, untuk menjangkau kebutuhan masyarakat dan mampu beradaptasi dengan dunia global, sembari tetap memegang prinsip-prinsip keilmuan dan ke-Islaman yang kuat. Untuk mewujudkan daya saing, beberapa target jangka pendek untuk lima tahun ke depan, di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat diarahkan kepada:

1. Meningkatnya jumlah hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen yang dipublikasikan di berbagai jurnal bereputasi tingkat nasional maupun internasional;
2. Tersedianya tulisan siap publikasi untuk jurnal ilmiah dengan prioritas jurnal terakreditasi.

3. terpublikasikannya hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tengah masyarakat, yang dituangkan dalam bentuk penerbitan buku ataupun jurnal ilmiah.
4. banyaknya potensi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mendapatkan HAKI
5. lahirnya inovasi-inovasi baru dari hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, yang dapat dijadikan modal kebijakan untuk pembangunan nasional.

Dengan tersedianya produk tersebut, maka untuk lima tahun ke depan, Universitas Islam Negeri (UIN) Kiai Haji Achmad Siddiq Jember akan dapat dilihat kemajuannya sebagai berikut:

1. Menguatnya tradisi akademik (*academic tradition*) pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berbasis kepada penelitian. Dengan demikian, hasil pengabdian mempunyai bobot seperti penelitian. Pengabdian tersebut memiliki hasil atau teori yang bisa dibagikan kepada khalayak lebih luas.
2. Menjamurnya hasil-hasil inovasi untuk mendukung pelaksanaan pembangunan, dan berakibat pada meningkatnya rekognisi Universitas Islam Negeri (UIN) Kiai Haji Achmad Siddiq Jember.

Untuk mencapai tujuan tersebut, maka langkah-langkah yang ditempuh adalah sebagai berikut:

1. Memfasilitasi para dosen untuk dapat mengakses bantuan, baik itu penelitian maupun pengabdian kepada masyarakat
2. Memberikan bantuan stimulan untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian yang dipersiapkan untuk dipublikasikan di jurnal-jurnal nasional dan internasional bereputasi
3. Memberikan bantuan stimulan untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian yang dipersiapkan untuk dipublikasikan dalam bentuk buku.
4. Memberikan panduan penyusunan pelaporan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, agar menghasilkan produk yang dapat dipertanggungjawabkan baik berupa buku, jurnal penelitian yang akreditasi/jurnal internasional, HAKI, dan inovasi-inovasi baru.

BAB IV

PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS

A. PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

Rencana Strategis (Renstra) penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan bagian dari rencana strategis UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang dibuat untuk 5 tahun ke depan sebagai acuan dan menjadi dasar bagi perencanaan kegiatan dan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat oleh LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan berdasarkan pada peta jalan (*roadmap*), sistem pengelolaan, ketersediaan sumber daya manusia, serta sarana dan prasarana penelitian maupun dan pengabdian kepada masyarakat.

Program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dikelola setiap tahun untuk dapat mencapai target yang diinginkan sesuai Renstra penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dievaluasi setiap tahun berdasarkan ketercapaian program pada tahun tersebut serta perkembangan kebutuhan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta perkembangan ilmu pengetahuan yang beredar baik secara nasional maupun global. Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan sesuai jadwal yang telah ditetapkan pada setiap tahun mulai Januari-Desember, pada setiap tahun anggaran berjalan.

B. KEBUTUHAN DANA DAN SUMBER DANA

Pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat menyediakan berbagai klaster bantuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bersumber

BAB IV PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS

dari BOPTN UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember, Kementerian Agama, Kementerian/Lembaga lain, Pemerintah Daerah, DUDI, dan lainnya. Dana bantuan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat PTKIN dengan Klaster penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang perlu dibiayai dari dana bantuan tersebut adalah:

Tabel 4.1 Kebutuhan Dana Penelitian
UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025

No.	Klaster	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Penelitian Pembinaan Kapasitas	Rp.200.000.000	Rp.250.000.000	Rp.300.000.000	Rp.250.000.000	Rp.300.000.000
2.	Penelitian Dasar Program Studi	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000	Rp.450.000.000	Rp.500.000.000
3.	Penelitian Dasar Interdisipliner	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000	Rp.450.000.000	Rp.500.000.000
4.	Penelitian Pengembangan Pendidikan Tinggi	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000	Rp.450.000.000	Rp.500.000.000
5.	Penelitian Terapan dan Pengembangan Nasional	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000	Rp.450.000.000	Rp.500.000.000
6.	Penelitian Terapan Kajian Strategis Nasional	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000	Rp.450.000.000	Rp.500.000.000
Jumlah		Rp. 1,7 M	Rp. 2 M.	Rp. 2,3 M	Rp. 2,5 M	Rp. 2,8 M.

Tabel 4.2 Kebutuhan Dana Pengabdian Kepada Masyarakat
 UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025

No.	Klaster	2021	2022	2023	2024	2025
1.	Pengabdian berbasis Program Studi	Rp.100.000.000	Rp.150.000.000	Rp.200.000.000	Rp.250.000.000	Rp.300.000.000
2.	Pengabdian berbasis Madrasah/ Pondok Pesantren	Rp.200.000.000	Rp.250.000.000	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000
3.	Pendampingan riset komunitas	Rp.200.000.000	Rp.250.000.000	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000
4.	Pengabdian berbasis Moderasi Beragama	Rp.200.000.000	Rp.250.000.000	Rp.300.000.000	Rp.350.000.000	Rp.400.000.000
Jumlah		Rp.600.000.000	Rp.900.000.000	Rp. 1,1 M.	Rp. 1,3 M.	Rp. 1,5 M.

C. STRATEGI DAN INDIKATOR CAPAIAN PENELITIAN

Arah dan tujuan serta indikator pencapaian Pusat Penelitian UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember diuraikan sebagaimana penjelasan dalam tabel di bawah ini:

Tabel 4.3 Strategi Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
 UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025

No.	Strategi Pengembangan	Tujuan Pengembangan	Indikator Pencapaian
1	Revitalisasi kebijakan dan penyusunan rencana kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Memastikan adanya sistem tata kelola penelitian pengabdian kepada masyarakat yang relevan dengan kebutuhan masyarakat.	a. Adanya kebijakan yang mendukung tata kelola penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang profesional, akuntabel dan transparan. b. Adanya sistem perencanaan, monitoring dan evaluasi untuk memastikan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

BAB IV PELAKSANAAN RENCANA STRATEGIS

			c. Adanya sinergitas stakeholders kunci kebijakan universitas dalam mendorong iklim penelitian yang kondusif sehingga tercipta penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang unggul dan inovatif.
2	Penguatan kapasitas SDM penelitian pengabdian kepada masyarakat	Peningkatan kapasitas dosen peneliti/ pelaksana PkM melalui kerja sama antar universitas atau lembaga penelitian pengabdian kepada masyarakat yang memiliki keunggulan dalam isu tertentu.	Sejumlah dosen peneliti/ pelaksana pengabdian melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sesuai dengan kompetensi yang dimiliki, dan juga terlibat dalam penelitian lintas universitas atau lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, termasuk kerjasama dengan universitas dalam dan luar negeri.
3	Penguatan kemitraan strategis dengan pemerintah dan swasta	Peningkatan partisipasi universitas dalam penelitian pengabdian kepada masyarakat serta pengembangan program-program pemerintah dan instansi-instansi pemerintah (BUMN, BUMD, dan sebagainya.)	Adanya pemetaan strategis kemitraan dengan pemerintah. Adanya hubungan baik dengan mitra strategis pemerintah. Adanya kerja sama antara universitas dengan pemerintah dalam mendorong program pembangunan yang berkelanjutan.
4	Pengembangan infrastruktur penelitian dan pengabdian kepada masyarakat	Peningkatan akses informasi dan publikasi produk penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di tingkat universitas, salah satunya adalah dengan diseminasi publikasi.	Adanya kerja sama dengan penyedia layanan jurnal-jurnal nasional dan internasional. Tersedianya akses dan perangkat informasi ke jurnal-jurnal nasional dan internasional.

Adapun indikator capaian program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam Rencana Strategis ini dapat dilihat pada tabel berikut:

Tabel 4.3 Indikator Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember Tahun 2021-2025

No	Indikator	Target Capaian 2025	Target Kinerja				
			2021	2022	2023	2024	2025
1.	Jumlah publikasi pada jurnal internasional (terindeks Scopus, WoS, atau pengindeks bereputasi lainnya)	65 (Kumulatif)	7	11	14	16	17
2.	Jumlah publikasi pada jurnal nasional terakreditasi	400 (kumulatif)	49	76	83	95	97
3.	Jumlah sitasi	998 (kumulatif)	137	189	209	218	245
4.	Jumlah buku monograf riset/ <i>book chapter</i>	210 (kumulatif)	21	32	41	5	65
5.	Jumlah Jurnal Terakreditasi Nasional	65 (kumulatif)	6	8	11	18	23
6.	Jumlah HKI	400 (kumulatif)	49	76	83	95	97

BAB V

PENUTUP

Rencana Strategis Penelitian ini merupakan penjabaran dari Renstra Pengembangan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember yang mengandung Visi, Misi, dan Tujuan. Renstra Penelitian LP2M UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember memuat visi, misi, tujuan, sasaran, serta arah kebijakan dan strategi Pusat Penelitian dalam rangka pelaksanaan pengembangan UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember khususnya dalam bidang penelitian.

Perencanaan yang terkandung dalam Renstra Penelitian ini diwujudkan melalui pelaksanaan berbagai program dan kegiatan dengan arah dan tujuan, keterukuran sasaran dan target, serta didukung tata kelola yang selaras dengan visi, misi dan agenda prioritas UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Disadari, bahwa untuk mencapai tujuan, sasaran dan target yang telah dirancang dalam Renstra, bukanlah tugas ringan dan sederhana, untuk itu diperlukan komitmen, kerja keras dan sinergi dari seluruh organisasi pengelola UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember. Selain itu, juga diperlukan kesamaan pandang dan pemahaman bersama bahwa setiap komponen Pusat Penelitian merupakan satu kesatuan, dan Pusat Penelitian merupakan bagian tidak terpisahkan dari Panduan Akademik UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember secara keseluruhan. Selanjutnya pemantauan, pengendalian dan evaluasi harus terus menerus dilakukan secara berkesinambungan terhadap pelaksanaan rencana yang telah ditetapkan dalam Renstra agar pada akhirnya pelayanan yang diberikan Pusat Penelitian kepada sivitas akademika UIN Kiai Haji Achmad Siddiq Jember dapat terus berjalan secara prima sesuai dengan harapan kolektif.

